

**PENGEMBANGAN POTENSI KAMPUNG WISATA TERPADU,
KAMPUNG HIJRAH, PANUNGGANGAN UTARA**

Andreas Kiky

Universitas Pradita
andreas.kiky@pradita.ac.id

Gillian Emery Chandra

Universitas Pradita
gillian.emery@student.pradita.ac.id

Anastasia Melia Ciptadi

Universitas Pradita
anastasia.melia@student.pradita.ac.id

Devanya Azzura Andisi Salim

Universitas Pradita
devanya.azzura@student.pradita.ac.id

Jessica Angelina

Universitas Pradita
jessica.angelina@student.pradita.ac.id

ABSTRACT

Community development in Kampung Hijrah aims to map this region's potency as integrated tourism and economic activity for villagers. Initially, Kampung Hijrah had a negative reputation that needed to be rebranded by RT and teach the villagers to create their own economic activity. The development of eco-tourism in Kampung Hijrah started with the inauguration of a fishing recreation spot during this program. This fishing spot could create a recreation place that has valuable economic transactions. However, future evaluation and monitoring are crucial to the following programs. The improvement in understanding of good corporate governance in managing the business and good resources (capital) allocation are two critical success factors before the venture could bring social welfare for the nearby villagers.

Keywords: *Good Corporate Governance, Venture, Kampung Hijrah, Fishing Recreation*

ABSTRAK

Pengabdian kepada masyarakat Kampung Hijrah memiliki tujuan untuk memetakan potensi pengembangan desa wisata dan juga pusat ekonomi warga. Kampung Hijrah sendiri memiliki reputasi yang negative dan pengelola RT

memiliki cita-cita untuk melakukan *re-branding* dan mengajarkan warga secara mandiri menciptakan kegiatan ekonomi di kawasan tersebut. Pengembangan kawasan wisata terpadu ini dimulai dengan peresmian Tempat Pemancingan Kampung Hijrah dengan tujuan memberikan sarana rekreasi yang bernilai ekonomi. Akan tetapi, evaluasi dan pemantauan berkelanjutan menjadi penting dalam program berikutnya. Peningkatan wawasan tata kelola yang berbasis *good corporate governance* dan pengelolaan modal merupakan kunci kesuksesan sebelum ide tersebut dapat menghasilkan kesejahteraan bagi warga sekitar.

Kata kunci: *Good Corporate Governance, Venture, Kampung Hijrah, Fishing Recreation*

PENDAHULUAN

Lingkungan Kampung Hijrah terletak pada Kampung Sawah Dalam, Kelurahan Panunggangan Utara. Wilayah ini adalah bagian dari Kecamatan Pinang yang masih dalam wilayah administrasi Kota Tangerang. Akan tetapi, wilayah ini memiliki stigma negative yakni terkenal sebagai tempat transaksi narkoba dan juga prostitusi yang meresahkan warga sekitar. Oleh karena itu, sebagai bentuk dari program kerja yang diinisiasi oleh RT setempat, dibuat sebuah gerakan perubahan untuk membuat tempat ini menjadi lebih baik. Nama Hijrah terpilih sebagai inspirasi perubahan tempat ini, sehingga lokasi ini sedang dalam proses *branding* menjadi sebuah kawasan ekowisata terpadu Kampung Hijrah saat ini. Untuk menghapus *image* negative, maka RT bersama dengan warga dan juga Kamtibmas melakukan pengawasan dan pembenahan untuk membuat lingkungan tersebut menjadi lebih baik tidak hanya bagi warga sekitar tapi juga mencakup wilayah Kelurahan Panunggangan Utara. Perkembangan pengembangan Kampung Hijrah saat ini sudah menunjukkan perbaikan. Terdapat fasilitas membaca dan bermain bagi anak-anak kampung. Selain itu ada juga sebuah balai sebagai fasilitas penyuluhan dan berkumpulnya warga. Pada program pengabdian kepada masyarakat tahun 2023 ini, tim Universitas Pradita membantu dalam pengembangan tempat pemancingan yang diharapkan bisa bernilai ekonomi bagi warga. Terdapat dua permasalahan yang ingin dijawab dari program pengabdian kepada masyarakat Kampung Hijrah. Pertama adalah bagaimana menumbuhkan kompetensi mengembangkan bisnis dan juga rasa percaya terhadap ide tempat

pemancingan sebagai pusat ekonomi Kampung Hijrah. Kedua adalah bagaimana menumbuhkan dan memupuk rasa cinta lingkungan dan kebersihan untuk memperindah Kawasan Ekowisata Kampung Hijrah. Beberapa teori diambil sebagai landasan program kerja untuk membantu terciptanya tempat pemancingan warga yang dikelola dengan baik.



Gambar 1. Lokasi Kampung Hijrah berdasarkan Google Map

Organisasi terdiri atas orang-orang yang berkumpul untuk mencapai tujuan bersama. Dalam organisasi tersebut, umumnya untuk pengelolaan usaha, mereka berkumpul untuk mencapai tujuan bersama yakni peningkatan ekonomi dan kesejahteraan (Hery, 2018). Peranan ilmu manajemen dalam organisasi adalah bagaimana mengelola pekerjaan menjadi lebih efektif dan efisien. Secara umum ilmu manajemen dapat terbagi menjadi empat kelompok yakni teori manajemen klasik yang mencakup manajemen administrasi, hubungan antar manusia, riset operasional dan sistem informasi dan teori manajemen strategik (Wardhana, 2022). Kebutuhan berorganisasi dan manajemen ini biasanya ditemukan dalam sebuah badan hukum sehingga menguatkan entitas organisasi di mata hukum untuk bertindak dan memutuskan langkah strategis untuk perkembangan usaha. Salah satu bentuk badan usaha yang mengedepankan semangat kekeluargaan dan Pancasila adalah koperasi. Koperasi dapat menjadi badan hukum yang baik bagi Kampung Hijrah karena asas gotong royong dan kolaborasi dalam permodalan dan kesetaraan anggota untuk meningkatkan kesejahteraan bersama. Selain adanya badan hukum, maka dibutuhkan tata kelola dan (*Good Corporate*

Governance) GCG yang baik untuk membangun budaya organisasi yang sehat. Pengelolaan bisnis yang baik biasanya juga memberikan hasil keuntungan karena efektivitas dalam kegiatan usaha (Ling, 2013). Dalam mengelola bisnis GCG memegang peranan penting dalam keputusan manajerial dan tanggung jawab bisnis yang baik kepada seluruh pemegang kepentingan atau *stakeholder* (Surya & Yustiavandana, 2006).

METODE PELAKSANAAN

Pelaksanaan pengembangan tempat pemancingan Kampung Hijrah sudah dimulai sejak 1 Juli 2023 hingga 31 Juli 2023. Dalam periode tersebut dilakukan beberapa kegiatan berikut ini:

1. Tahap survei dan pengamatan lokasi (1 Juli 2023 hingga 4 Juli 2023). Tujuan kegiatan ini adalah pengamatan dan identifikasi masalah terkini dari Kampung Hijrah yang akan jadi bahan untuk proposal rencana kerja KKN.
2. Tahap persiapan dan kerja lapangan (5 Juli 2023 hingga 20 Juli 2023). Tujuan dari kegiatan ini adalah untuk mempersiapkan bahan dan material dalam pembuatan dan revitalisasi tempat pemancingan. Mahasiswa bekerja di lapangan untuk memperbaharui dan memperbaiki fasilitas pemancingan warga sambil mempersiapkan materi penyuluhan bisnis dan juga kesadaran pengolahan sampah dan kebersihan lingkungan.
3. Pelaksanaan penyuluhan pengolahan sampah dan kebersihan lingkungan dan penyuluhan pengelolaan dan manajemen tempat pemancingan Kampung Hijrah yang diselenggarakan pada 29 Juli 2023. Pada kegiatan ini, tim mahasiswa Universitas Pradita memberikan penyuluhan dengan membagi 2 kelompok. Kelompok program studi teknik sipil membahas mengenai pengolahan sampah sedangkan kelompok dari program studi manajemen bisnis membahas mengenai pengelolaan bisnis.
4. Rincian lebih detail dari program kerja dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 1 Program Kerja Pengabdian Kepada Masyarakat Kampung Hijrah

Kegiatan	Minggu 1 1 – 4 Juli 2023	Minggu 2 5 – 14 Juli 2023	Minggu 3 15 – 20 Juli 2023	Minggu 4 20 – 29 Juli 2023
Survey lokasi dan pengamatan masalah Kampung Hijrah	X			
Pekerjaan lapangan dan rehabilitasi fasilitas pemancingan	X	X	X	
Penyuluhan Pengolahan Sampah				X
Penyuluhan Pengelolaan Bisnis Pemancingan				X

Tabel 2. Tim Mahasiswa Program Pengabdian Kepada Masyarakat Kampung Hijrah

Tim Mahasiswa	Tugas
Tim Prodi Sipil	
Amandy Abraham Siahaan	Mengerjakan revitalisasi dan perbaikan fasilitas pemancingan.
Wike Andaresa Elsa P	Menyediakan fasilitas tempat sampah dan desain lokasi tempat pembuangan
Daffira Ceisya Yourie A	
Kelvin	Mempersiapkan penyuluhan kesadaran kebersihan lingkungan dan pengolahan sampah
Tim Prodi Manajemen	
Anastasia Melia Ciptadi	Mengerjakan revitalisasi dan perbaikan fasilitas pemancingan.
Devanya Azzura A	Mengumpulkan data studi kelayakan tempat pemancingan.
Gillian Emery Chandra	Mempersiapkan penyuluhan pengelolaan bisnis pemancingan ikan
Jessica Angelina	Kampung Hijrah
Muhammad Fahmi Bahar	
Firman Maulana A	
Mahesa Zukrina Tsaqif	
Marcelino Aria Putra	

HASIL DAN PEMBAHASAN

Selama program pengabdian kepada masyarakat, tim mahasiswa membantu RT dan warga dalam mengerjakan tempat pemancingan sambil mempersiapkan materi penyuluhan. Hal yang ingin dicapai dalam program pengabdian kepada masyarakat ini adalah tumbuhnya kesadaran masyarakat atas kebersihan dan pengeolaan sampah yang baik di lingkungan Kampung Hijrah. Kedua adalah tumbuhan semangat berbisnis dengan prinsip koperasi yang disalurkan dalam pengelolaan sarana rekreasi tempat pemancingan Kampung Hijrah. Berikut ini adalah beberapa dokumentasi kegiatan selama melakukan pengabdian kepada masyarakat pada lokasi KKN.



Gambar 2 Balai Warga Kampung Hijrah



Gambar 3 Lokasi Tempat Pemancingan Kampung Hijrah (1)



Gambar 4. Lokasi Tempat Pemancingan Kampung Hijrah (2)



Gambar 5. Tim Mahasiswa Universitas Pradita



Gambar 6. Tempat Sampah untuk Kampung Hijrah



Gambar 7. Sosialisasi Koperasi dalam Menunjang Pengelolaan Tempat Pemancingan Kampung Hijrah oleh Dosen DPL



Gambar 8. Foto Bersama Peserta Penyuluhan



Gambar 9. Peresmian Tempat Pemancingan Kampung Hijrah

Pada saat sosialisasi, dilakukan sebuah survey sederhana kepada peserta penyuluhan. Dalam survey tersebut, warga ditanya apakah memahami hasil survey terkait pengelolaan bisnis tempat pemancingan tersebut. Selain itu mereka juga ditanya apakah percaya bahwa tempat itu bisa menjadi pusat ekonomi Kampung Hijrah. Berikut ini adalah data yang diperoleh berdasarkan survey tersebut.

Tabel 3. Responden berdasarkan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	Jumlah
Laki – Laki	2
Perempuan	20
Total	22

Tabel 4. Responden berdasarkan Status Pekerjaan

Status Pekerjaan	Jumlah
Tidak Bekerja	14
Bekerja	8
Total	22

Tabel 5. Rekapitulasi Pemahaman Materi Penyuluhan Pengelolaan Bisnis

Pemahaman Materi Penyuluhan	Rata-Rata Skor
Pemahaman mengenai visi dan misi Tempat Pemancingan Ecowisata Kampung Hijrah	1,31
Pemahaman kriteria calon pengunjung Tempat Pemancingan Ecowisata Kampung Hijrah (Target Pasar)	1,41
Pemahaman tiga nilai jual Tempat Pemancingan Ecowisata Kampung Hijrah	1,45
Pemahaman fungsi organisasi atau koperasi dalam menunjang perkembangan Tempat Pemancingan Ecowisata Kampung Hijrah	1,32

Tabel 6. Rekapitulasi Tingkat Kepercayaan Warga terhadap Potensi Tempat Pemancingan Kampung Hijrah

Tingkat Kepercayaan Warga	Rata-Rata Skor
Kepercayaan bahwa Tempat Pemancingan Ecowisata Kampung Hijrah akan tumbuh pesat jika dikelola oleh warga dan RT	4,18
Kepercayaan bahwa Tempat Pemancingan Ecowisata Kampung Hijrah akan tumbuh sebagai tempat usaha bersama	4,18
Kepercayaan bahwa Tempat Pemancingan Ecowisata Kampung Hijrah akan berkembang sebagai sarana rekreasi bernilai ekonomi	3,05
Kepercayaan bahwa Tempat Pemancingan Ecowisata Kampung Hijrah akan berperan sebagai pusat ekonomi warga	3,91
Kepercayaan bahwa Tempat Pemancingan Ecowisata Kampung Hijrah dapat membantu perekonomian rumah tangga anda	4,18

Secara umum, warga menunjukkan tingkat kepercayaan yang tinggi terkait peranan Tempat Pemancingan Kampung Hijrah sebagai penunjang kegiatan ekonomi mereka. Nilai paling rendah dari hasil survey adalah terkait berkembang Tempat Pemancingan tersebut sehingga dapat menjadi usaha rakyat yang besar. Sisanya menunjukkan sinyal yang positif bahwa masyarakat menaruh harapan yang besar pada ide Tempat Pemancingan Kampung Hijrah tersebut. Menariknya, jika diuji terkait pemahaman materi sosialisasi, warga sangat kesulitan untuk menjawab kembali hasil penyuluhan. Beberapa menjawab tidak sesuai dengan yang ditanyakan dan kebanyakan tidak mengisi sama sekali. Bagi warga yang tidak mengisi sama sekali, maka skor pemahaman diberikan nilai satu dan jika dirata-rata nilai pemahaman warga terkait pengelolaan bisnis masih tergolong sangat rendah. Hasil ini memberikan sinyal yang penting bagi pengurus RT dan Kelurahan untuk membentuk tim dan manajemen yang baik

untuk tempat pemancingan ikan tersebut. Berdasarkan hasil studi kelayakan yang dipublikasi pada artikel yang terpisah, jika warga mampu mendapatkan pengunjung 10 orang per hari, maka usaha tempat pemancingan ini dapat menunjukkan potensi yang besar dengan tata kelola yang baik.

SIMPULAN

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat pada Kampung Hijrah ini selesai pada tahap konseptualisasi dan peresmian pemancingan. Namun, untuk evaluasi dan pemantauan ide dan *venture* yang diusulkan dari warga membutuhkan ketekunan dan pembelajaran organisasi dalam jangka panjang sebelum bisa menjadi sebuah pusat ekonomi dan kawasan wisata yang baik. Terdapat dua tantangan besar untuk menjalankan bisnis pemancingan dan kawasan wisata Kampung Hijrah sebelum bisa menjadi pusat perekonomian warga yakni dari sisi organisasi dan juga permodalan. Organisasi akan menjadi wadah aspirasi warga dan membutuhkan tata kelola yang baik. Tata kelola yang baik umumnya meningkatkan kepercayaan dan semangat wirausaha di kalangan warga. Oleh karena itu, penting sekali pada tahap ini mulai membentuk pengurus koperasi dan juga pengurus kawasan pemancingan dengan membagi tugas dan juga memberikan kepedulian dalam bentuk sumbangan wajib permodalan. Koperasi adalah wadah paling tepat yang membawa semangat Pancasila, kerakyatan, keanggotaan yang setara dan bertujuan demi kesejahteraan bersama. Sumbangan wajib adalah salah satu alternative yang baik untuk penghimpunan modal usaha bersama. Akan tetapi, perlu digarisbawahi, tata kelola dan etika bisnis menjadi sangat vital karena menyangkut uang bersama. Permodalan yang dihimpun dari koperasi akan membantu warga dalam pengembangan bisnis. Sumber modal ini minimal dapat digunakan untuk membeli beberapa barang modal dan juga bibit ikan. Barang modal yang bisa dibeli antara lain kursi dan alat pancing sehingga bisnis pemancingan ini dapat dikemas menjadi lebih baik dan menarik minat lebih banyak pengunjung.

UCAPAN TERIMA KASIH

Ucapan terima kasih kami hanturkan kepada Pemerintah Desa Panunggan Utara, khususnya kepada Pak Warji, S.IP. yang telah memberikan izin bagi tim

Universitas Pradita untuk melaksanakan kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat melalui kegiatan Kuliah Kerja Nyata (KKN) membangun desa. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada Bapak Denny Hasan dan Pak Windarto selaku Ketua RT dan Sekretaris Kampung Hijrah yang telah banyak membantu dan mengarahkan kegiatan di lapangan. Terima kasih juga atas kerja keras tim mahasiswa PU4 yang telah bekerja keras dalam merealisasikan tempat pemancingan dan memberikan pemaparan bagi warga terkait pentingnya pengelolaan bisnis yang baik berbasis pada *good corporate governance* dan bagaimana peranan Koperasi dalam membantu ekonomi warga.

DAFTAR PUSTAKA

- Hery, H. (2018). *Pengantar Manajemen*. Grasindo.
- Ling, A. (2013). Pengelolaan dan Pengembangan Usaha pada Usaha Mikro Kecil Menengah (Studi Deskriptif pada Rumah Makan Palem Asri Surabaya). *AGORA*, 1(1), 1–8.
- Surya, I., & Yustiavandana, I. (2006). *Penerapan Good Corporate Governance. Mengesampingkan Hak-hak Istimewa demi Kelangsungan Usaha* (1st ed.). Kencana.
- Wardhana, A. (2022). *Dasar-Dasar Manajemen (Konsep dan Teori)* (H. Hartini, Ed.; 1st ed.). Media Sains Indonesia.